

BELEIDSPLAN

2023 - 2030



Datum: 23-05-2023
Versie: 1.0

GROW TOGETHER

VOORWOORD

IJshockeyclub Yeti's is in 1995 ontstaan in Etten-Leur. In deze jaren waren de Yeti's een klein clubje met een liefde voor ijshockey die af en toe een vriendschappelijke wedstrijd speelden. Dit avontuur leek te eindigen toen de plannen voor een nieuwe, volwaardige overdekte ijsbaan in Etten-Leur definitief gestrand waren. Gelukkig vond onze club in 2015 onderdak op de kunstijsbaan in Breda.



Deze verhuizing werd een nieuw begin. Met de vijf leden die overkwamen werd besloten dat wij onze liefde voor ijshockey met iedereen gingen delen die interesse heeft in de sport. IJshockey is in Nederland een kleine sport en wij willen er alles aan doen om daar verandering in te brengen. De focus hiervoor is om de sport laagdrempelig te houden zodat iedereen, met of zonder ervaring, kan beginnen met deze fantastische sport.

“Is hiermee dan ook ons doel bereikt? Nee, wat ons betreft zijn wij pas net begonnen”

Eind oktober 2015 zijn we gestart op de ijsbaan in Breda met de ijshockeyschool en een training voor een paar senioren. Dit alles werd geleid door trainers die een perfecte balans weten te vinden tussen persoonlijke ontwikkeling en in teamverband spelen. Dit zodat iedereen altijd door hard werken, respect en plezier kan groeien.

Dit bleek te werken want nu, een aantal jaar verder, hebben wij meer dan honderd leden, tien teams, een succesvolle ijshockeyschool voor de beginnende jeugd en wordt er elke week wel een wedstrijd gespeeld op “onze” baan.

Is hiermee dan ook ons doel bereikt? Nee, wat ons betreft zijn wij pas net begonnen! We zetten ons daarom nog altijd dagelijks in om ijshockey toegankelijk te maken voor iedereen en hopen in de toekomst alleen nog maar meer mensen kennis te laten maken met de sport.

Inhoudsopgave

VOORWOORD	2
1. GROW TOGETHER	4
2. GROEIMODEL	5
2.1 <i>ONTWIKKELING</i>	5
2.2 <i>ALGEMENE DOELEN</i>	6
2.3 <i>BESTUURLIJKE DOELEN</i>	7
2.4 <i>FINANCIËLE SITUATIE</i>	7
3. BEHAALDE DOELEN/MIJLPALEN	8
4. SLOT	9

1. GROW TOGETHER

Als je iets leuk vindt en je hier beter in wilt worden, moet je er extra tijd in willen steken, zowel bij de club als daarbuiten. Wij leren onze leden en hun ouders/verzorgers dat alle goede spelers dit zijn geworden door hun extra inzet door in hun vrije tijd te trainen, daar waar anderen dit niet, of minder hebben gedaan. Dit doen we door als club onze voorbeeldfunctie serieus te nemen met de volgende kernwaarden:

- ✓ Wij zijn één familie waarbij Hard werken, Respect en Plezier voorop staat.
- ✓ Iedereen zich bewust is dat je zelf een uithangbord van de club bent.
- ✓ Iedereen gedraagt zich zoals je wil dat mensen zich richting jou gedragen.
- ✓ School en werk gaat altijd voor ijshockey.
- ✓ Lid zijn betekent meehelpen: Seniorleden, leden vanaf 18 jaar en ouders/verzorgers van leden tot en met 18 jaar doen vrijwilligerswerk voor de vereniging.



Samen willen wij iedere training, wedstrijd of evenement een meerwaarde geven. Om spelers beter te maken, betrokkenheid bij de sport te bevorderen en het Yeti's-gevoel verder uit te stralen. Zonder de hulp van eenieder is het simpelweg niet mogelijk om (ijshockey-) sport aan te bieden. Daarom vinden wij het belangrijk dat:

- ✓ van iedereen sportiviteit en respect verwacht wordt. Iedereen spreekt elkaar zo nodig aan of wordt zo nodig aangesproken op grensoverschrijdend gedrag. Indien noodzakelijk wordt de vertrouwenscontactpersoon ingeschakeld.
- ✓ coaches, trainers en begeleiders beschikken over een verplichte VOG en de relevante diploma's of volgen een cursus voor die diploma's en zij tekenen jaarlijks het trainers-/coachescontract of het begeleiders convenant.
- ✓ ieder team heeft in de begeleiding minimaal één persoon met een EHBO-certificaat.
- ✓ we de komende jaren gaan bouwen aan een jaarlijks Yeti's Breda ijshockeytoernooi voor de jeugd en senioren.
- ✓ we ieder seizoen een bijeenkomst organiseren voor geïnteresseerden, ouders/verzorgers, vrijwilligers en sponsors om de belangrijkste onderdelen van de sport bij te brengen, door te beginnen met de regels, voeding, kinderpsychologie, rol van ouders/verzorgers bij (top)sport, gegeven met en door ervaringsdeskundigen en professionals.

En verder nog dat we:

- ✓ proactief bezig zijn op de kunstijsbaan Breda om de ijssport (zowel ijshockey als andere ijssporten) onder de aandacht te brengen.
- ✓ onder andere "Breda actief" en "Sjors Sportief" betrekken om de ijssport te promoten binnen en rondom de gemeente Breda.
- ✓ het beleidsplan jaarlijks toetsen door het bestuur en voorgenomen wijzigingen worden voorgelegd aan de ALV.

Alleen samen kunnen wij groeien, GROW TOGETHER.

2. GROEIMODEL

2.1 ONTWIKKELING

Vanaf de start in Breda hebben wij als doelstelling om uit te groeien tot een volwaardige ijshockeyvereniging. Hierin vervult de ijshockeyschool de belangrijkste rol. Werving van nieuwe jeugdleden is daarom volledig op de ijshockeyschool gericht. Op de ijshockeyschool wordt, voor kinderen vanaf 4 jaar, de mogelijkheid geboden kennis te maken met onze bijzondere sport. Starten op de ijshockeyschool is een goede opstap naar uiteindelijk een volwaardig lidmaatschap bij de ijshockeyvereniging.

Door deelname aan een competitie wordt een goede basis gecreëerd voor het aantrekken van nieuwe talenten, maar is ook belangrijk voor het behouden van de eigen talenten binnen de vereniging. Dit leidt er toe dat ijshockey op de kaart wordt gezet in Breda maar ook zeker in Zuidwest Nederland.

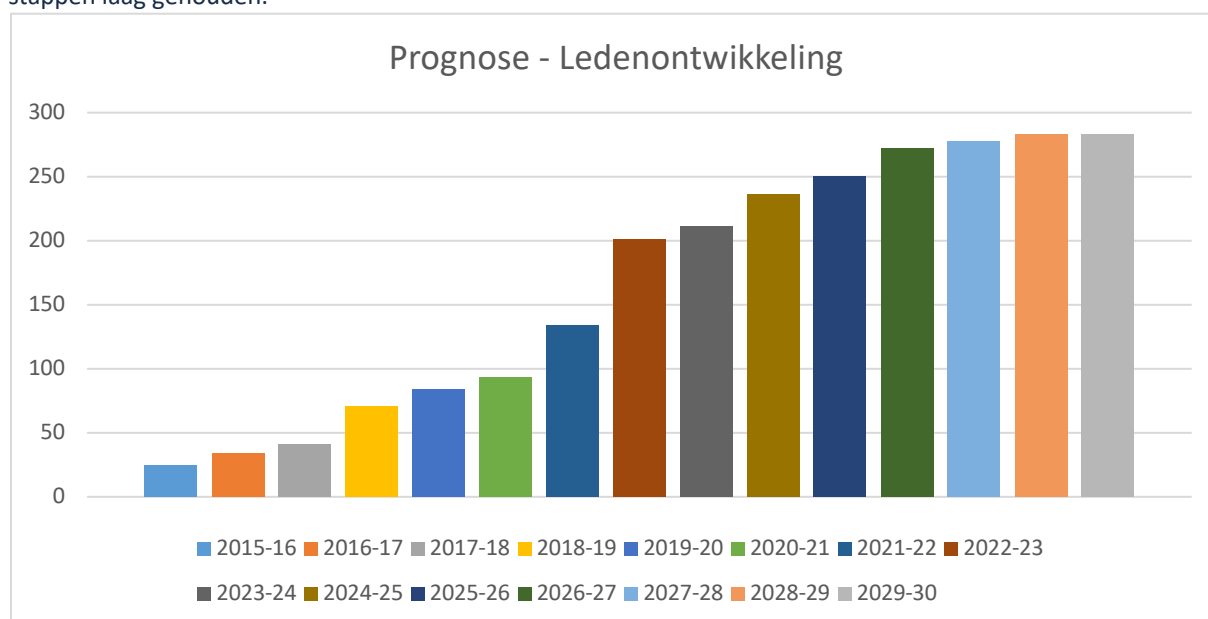
Als club zijn wij de afgelopen jaren flink geroeid. De komende jaren willen wij verder doorgroeien tot een vereniging met ongeveer 250 leden verdeeld over verschillende teams.

- 5 Jeugd U-teams: U9, U11, U13, U15, U17 en eventueel een U23 team
- 3 Seniorenteams: Eredivisie (selectie) en minimaal 2 teams verdeeld in de onderliggende divisies
- 1 Ladiesteam
- 2 Recreantenteams

Ieder team bestaat gemiddeld uit 1 à 2 goalies en ongeveer 15 spelers.

Deelname aan de competities gaat in fases gebeuren. Nu we 6 jaar verder zijn, hebben wij teams die deelnemen aan de competitie voor de U9, U11, U13 en U15 (jeugd), Ladies, Eredivisie, vijfde divisie en zesde divisie. De voorbereiding van het aantal teams in de competitie valt samen met leeftijd ontwikkeling van de spelers.

Naast de jeugdopleiding en competitieteams zijn er ruim 60 recreanten actief binnen de vereniging. Voor seniorenspelers die alleen recreatief bezig willen zijn, blijft de mogelijkheid om alleen mee te doen aan de trainingen. Door de splitsing in een wedstrijd- en een trainingsteam wordt voor beide niveaus voldoende tijd en ruimte gegeven zich verder te ontwikkelen. In het bijzonder voor het trainingsteam wordt de drempel om in te stappen laag gehouden.



2.2 ALGEMENE DOELEN

In onze groei gaan we te maken krijgen met allerlei kansen en bedreigingen waarbij de onderstaande doelen op dit moment boven aan staan om te gaan oppakken. Om deze doelen te kunnen verwezenlijken hebben wij de hulp nodig van de gemeente en de uitbater.

- ✓ Realiseren tribune met bergingen. Voor alle bezoekers van de ijsbaan is het erg fijn om goed zicht te kunnen hebben op de 30x60m baan. Omdat er op de ijsbaan in Breda geen tribunes zijn is het kijken van wedstrijden slecht mogelijk. Daarbij komt dat, vooral bij ijshockey, je geen spelers en publiek met elkaar wil laten mengen tijdens wedstrijden. Om dit te bereiken is het mogelijk om aan 1 zijde een tribune te bouwen met daaronder bergingen en mogelijk ook een kleedkamer.
- ✓ Realiseren 1 à 2 kleedkamers op het middenterrein. Omdat wij met diverse teams trainen en deelnemen aan de nationale competities is het noodzakelijk de beschikking te hebben voldoende kleedruimtes. In 2020 zijn er twee kleedkamers bijgebouwd en de oude kleedkamers zijn opgeknapt. Echter blijft de wens nog altijd om op het middenterrein nog 1 of 2 kleedkamers te hebben.
- ✓ Opstellen visie Sport boulevard. Een droom is in de toekomst een volwaardige (dichte) hal, wat voor de ijssporten allerlei mogelijkheden zal bieden. Denk hierbij aan het langer kunnen trainen tot en met het organiseren van internationale evenementen zoals het WK ijshockey voor B-Landen, kunstschaats toernooien, shorttrack, clinics en andere evenementen.
- ✓ Opbouwen businessclub. Sponsoring in (amateur)sport is en blijft vooral gun factor. Het geld terugverdienen als sponsor gebeurt over het algemeen maximaal in “emotie”: het is leuk om onderdeel uit te maken van en/of bij te dragen aan succes. Het opbouwen van een businessclub is hierbij van groot belang.
- ✓ Optimale ijsstijden voor elk team. Elk team heeft een eigen voorkeur voor wedstrijd tijden zo is voor de jeugd belangrijk dat de wedstrijd in de ochtend of rond de middag gespeeld kan worden. Voor de senioren gaat de voorkeur naar de namiddag en avonden in het weekend (vrijdag en zaterdag). Om bij wedstrijden van ons eerste team zo veel mogelijk publiek te trekken is het het meest interessant (ook voor de horeca) deze wedstrijden op zaterdag eind van de middag of vroege avond laten aanvangen.
- ✓ Realiseren uitbreiding m2 ijs. Om te kunnen voldoen aan alle wensen van de clubs die actief zijn op de ijsbaan zijn er extra vierkante meters ijs noodzakelijk. De realisatie van een funbaan (30x20m) of nieuwe ijshal maakt dit mogelijk.
- ✓ Bekend maken ijshockey. Zoals bekend heeft Breda geen recente ijshockey geschiedenis. Het gemis aan een lokale topclub of speler zorgt ervoor dat we de drive en inspiratie de komende jaren zelf moeten creëren en de media en de gemeente en ons netwerk goed kunnen en moeten gebruiken om onze vereniging stabiel te kunnen laten groeien. Hierbij is het van belang om onze eigen identiteit te behouden.
- ✓ Realisatie van een Video-systeem. Om wedstrijden en trainingen te kunnen opnemen en analyseren is een video-systeem onmisbaar. Doormiddel van een dergelijk systeem heeft de playersafetycommissie toegang tot beeldmateriaal en kan daarmee onder andere overtredingen beoordelen. Vanuit IJNL wordt een dergelijk systeem aangeboden aan de ijsbanen in Nederland, welke kan worden aanschaf of geleased.
- ✓ Maatschappelijke thema's. Goede doelen, gezondheid, awareness, evenementen in de gaten moeten worden gehouden om onze eigen missie kracht bij te staan als de vereniging op de juiste momenten onder de aandacht zien te brengen bij het juiste publiek.



2.3 BESTUURLIJKE DOELEN

Naast onze algemene doelen zijn er ook bestuurlijke doelen. Het behalen van deze bestuurlijke doelen hebben wij voor een groot deel in eigen hand. Hierbij werken wij aan een financieel stabiel en gezonde club. Alleen dan kunnen wij blijven genieten van de sport en de drempel voor iedereen laag houden. We doen dit door:

- ✓ reglementen en beleid te toetsen en indien nodig aan te passen, onder andere het Huishoudelijk Reglement, Contributie Reglement, Arbitrageplan, technisch beleid, etc.
- ✓ uitvoering te geven aan het Beleidsplan, dit doen wij door onder andere protocollen en handleidingen op te stellen of te herzien.
- ✓ een financiële buffer te realiseren en behouden, waarbij wij streven naar een buffer van 20% van de jaarbegroting.
- ✓ het zoeken naar en aanstellen van bestuursleden voor onder andere de rollen van wedstrijdsecretaris, penningmeester en sponsoring.
- ✓ het zoeken naar en aanstellen van vrijwilligers voor de rollen van TZ-Jeugd, TZ-Senioren, eredivisiecoördinator, mascotte, socialmedia heroes, etc.
- ✓ het organiseren van brainstormsessies voor invulling van vrijwilligersfuncties en andere zaken.

2.4 FINANCIËLE SITUATIE

De club is financieel gezond waardoor de financiële situatie bij de vereniging op dit moment zodanig is dat het huidige beleid kan worden gecontinueerd.

Momenteel zijn er geen financiële mogelijkheden voor de uitvoering van een meer ambitieus beleid. Het zoeken naar en realiseren van additionele middelen zal dan ook planmatig moeten plaatsvinden. Net als bij andere verenigingen zijn de inkomsten door sponsoring belangrijk voor verdere ontwikkeling van de club. Volgens het huidige beleid moeten de inkomsten uit contributies en subsidies, aangevuld met sponsoring, voldoende zijn om de continuïteit van de vereniging te waarborgen. Met andere woorden: primaire kosten, zoals ijshuur en trainerskosten, moeten betaald kunnen worden uit inkomsten van contributies. Alle extra sponsorinkomsten kunnen worden gebruikt voor extra mogelijkheden, zoals extra ijshuur, extra trainerskosten, investeringen in materialen, vereniging ondersteunende activiteiten, evenementen, etc.

3. BEHAALDE DOELEN/MIJLPALEN

Stand van zaken na seizoen 2022-2023

- **2015-2016 Opstart eerste seizoen van de IJshockeyclub Yeti's Breda**
De club is gestart met ca. 5 leden
- **2016-2017** heeft de club inmiddels 25 leden
- **2017-2018 Inschrijving van 3 teams bij de IJNL**
De club heeft bij begin van het seizoen een ruime 33 leden en schrijft zich in voor U8/U10 en 5^e Divisie
- **26 nov 2017 Eerste Thuiswedstrijd U8/U10**
Om deze dag extra gedenkwaardig te maken vond er voor de start van de wedstrijden een officiële puckdrop plaats. Deze werd gedaan door niemand minder dan Wethouder Paul de Beer en Diederick Hagemeyer (voormalig captain Tilburg Trappers).
- **14 oktober 2017 Eerste wedstrijd divisionisten 5^e divisie**
Zondag 14 oktober jongstleden was het dan zover, om 19:00 speelde de senioren de eerste wedstrijd van de clubgeschiedenis in de 5e divisie van de NIJB. Na pas een week te hebben getraind op de ijsbaan in Breda stonden de mannen en vrouw van de Yeti's tegenover de heren van Hijs Hokij Den Haag Ongetemd. De wedstrijd werd uiteindelijk verloren met 12-0.
- **Oktober 2017 Proeflessen succes van aantallen kids**
Al voordat het seizoen weer van start was gegaan kwamen de aanvragen voor de proeflessen weer binnen. We hebben wij zo'n 60 aanmeldingen voor proeflessen binnengekregen in het seizoen 2017-2018 en hieruit zijn ca. 10 leden uit voort gekomen, die het fantastisch vinden om deel uit te maken van de ijshockeyfamilie.
- **April 2018 Confirmatie plaatsing nieuwe ijshockeyboarding door Sidijk**
- **April 2018 Ontmoeting Bestuur Tilburg Trappers**
Voor de play off wedstrijd van de Trappers mochten we een meet en greet doen met het bestuur van de Trappers. Een mogelijke samenwerking tussen de twee clubs wordt in de zomer van 2018 verder besproken.
- **Mei 2018 Inschrijving IJNL 2018-2019**
Op basis van het nieuwe leden aantal (Bijna 70 leden) gaan we inschrijven bij de IJNL voor U8, U10, U12 en 5 divisie. Het recreanten team gaat mogelijk al meedoen in de Beer League competitie. Dit is een fun competitie.
- **Mei 2018 Afbreken en plaatsing boarding**
Samen met onze leden hebben wij de oude boarding afgebroken en kan de nieuwe boarding worden geplaatst. Dit maakt het mogelijk dat er de komende jaren verder kan worden gebouwd aan ijshockey in Breda.
- **Oktober 2019 deelname aan de 1^e divisie**
Doordat we een samenwerking zijn aangegaan met een van onze buurclubs, Tilburg Trappers, hebben wij de kans gekregen om met een team in te schrijven in de hoogste Nederlandse competitie. Op 6 oktober 2019 hebben wij onze eerste officiële 1^e divisie wedstrijd in Breda gespeeld.
- **September 2020 introductie van onze mascotte Migö**
Tijdens de open dag was het dan echt zover. De grote aankondiging van de dag was natuurlijk niemand minder dan onze mascotte Migö! Hij maakte aan het begin van de dag zijn opwachting en was over de hele dag aanwezig om mee op de foto te gaan en natuurlijk onze teams te supporten tijdens hun oefenwedstrijden!
- **Seizoen 2022 – 2023 Veel nieuwe teams**
Bij aanvang van het seizoen 2022 – 2023 zijn wij gestart met wel drie nieuwe teams. In de jeugd is er een U15 team bijgekomen en zijn we gestart met een eigen damesteam in de competitie. Ook zijn we dit seizoen gestart om ons eerste team volledig in eigen huis te hebben.

4. SLOT

Als we de komende jaren met de hulp van onze vrijwilligers, de sponsors en de Gemeente Breda een goede fundering kunnen neerzetten, geloven wij er heilig in dat ijshockeyvereniging Yeti's Breda een voorbeeldfunctie kan gaan vormen als een spil van breedtesport, topsport en sociaal maatschappelijke sferen als gezondheid en welzijn in Breda en omstreken.

Als we het voor elkaar krijgen hier ook nog eens de media en Citymarketing efficiënt bij te betrekken kunnen we de komende jaren allemaal genieten en voortbouwen op het ijshockeyplezier en persoonlijke groei van de kinderen!

Ijshockeyclub Yeti's Breda is enorm gebaat bij de realisatie van een uitgebreid en compleet sportcentrum. Het heeft een aantrekkingskracht op potentiële spelers. Groei van de vereniging en het spelen van wedstrijden resulteert in grotere afname van het aantal ijs-uren per seizoen en een betere benutting van de horeca.

Aldus vastgesteld in de ledenvergadering van 27 juni 2023.